RELAZIONE ILLUSTRATIVA DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SUI PUNTI SEI, SETTE, OTTO, NOVE E DIECI ALL'ORDINE DEL GIORNO DELL'ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI DI BREMBO S.P.A., CONVOCATA PER IL GIORNO 20 APRILE 2023 IN UNICA CONVOCAZIONE

(redatta ai sensi dell'articolo 125-ter del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato, e dell'articolo 84-ter del regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato)

6. **Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
7. **Determinazione della durata dell'incarico del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
8. **Nomina dei membri del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
9. **Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**
10. **Determinazione del compenso complessivo per ciascun anno di mandato dei membri del Consiglio di Amministrazione. Deliberazioni inerenti e conseguenti.**

* * *

Signori Azionisti,

la presente Relazione – redatta ai sensi dell'art. 125-*ter*, comma 1, del D. Lgs. 24 febbraio 1998 n. 58, come successivamente modificato e integrato (il "**TUF**") e dell'art. 84-*ter* del Regolamento adottato con delibera Consob n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato (il "**Regolamento Emittenti**") – è stata approvata dal Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. ("**Brembo**" o la "**Società**") nella seduta del 2 marzo 2023 e viene messa a disposizione del pubblico, nei termini di legge e regolamentari, presso la sede sociale, sul sito *internet* della Società, all'indirizzo *www.brembo.com*, sezione "*Investitori*" – "*Per gli Azionisti*" – "*Assemblea dei Soci*", nonché sul meccanismo di stoccaggio autorizzato "*1info-storage*" (*www.1info.it*).

* * *

Con riferimento ai punti 6, 7, 8, 9 e 10 all'ordine del giorno dell'Assemblea, il Consiglio di Amministrazione intende sottoporre al Vostro esame e approvazione, ai sensi di legge, le proposte di delibera connesse alla **nomina del Consiglio di Amministrazione**, poiché con l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2022 si conclude il mandato degli amministratori attualmente in carica per scadenza del termine.

Siete pertanto chiamati a nominare, in sede assembleare, un nuovo Consiglio di Amministrazione in conformità a quanto previsto dall'art. 15-*bis* dello Statuto della Società (lo "**Statuto**"), dalle vigenti disposizioni di legge e dalla normativa attuativa dettata dalla Consob, nonché dal Codice di *Corporate Governance* di Borsa Italiana S.p.A., fatto proprio dalla Società (il "**Codice**") e, a tal fine, a determinare il numero dei componenti di tale organo, la durata dell'incarico e il compenso complessivo spettante ai membri dello stesso Consiglio per ciascun anno di mandato, nonché a nominare il Presidente dell'organo di amministrazione.

Ai sensi dello Statuto, la nomina del Consiglio di Amministrazione avviene sulla base di liste volte ad assicurare la rappresentanza in Consiglio anche agli azionisti di minoranza e nel rispetto del principio di necessario riparto fra generi. Hanno diritto di presentare le liste i soci che, soli o unitamente ad altri soci, documentino di essere complessivamente titolari, il giorno in cui le suddette liste sono depositate presso la Società, di una quota di partecipazione al capitale sociale con diritto di voto non inferiore all'1%.

A tal proposito si ricorda che gli artt. 15 e 15-*bis* dello Statuto fissano in 5 (cinque) il numero minimo e in 11 (undici) il numero massimo dei membri del Consiglio di Amministrazione, prevedono che gli amministratori siano rieleggibili e, salvo diversa deliberazione dell'Assemblea, durino in carica per il periodo fissato dalla deliberazione assembleare di nomina, sino ad un massimo di 3 (tre) esercizi e stabiliscono che i Consiglieri nominati scadono alla data dell'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo all'ultimo esercizio della loro carica, salve le cause di cessazione e di decadenza previste dalla legge e dallo Statuto. Si ricorda altresì, che:

(i) ai sensi dell'art. 147-*ter* del TUF, e del citato art. 15 dello Statuto, almeno 1 (uno) dei componenti del Consiglio di Amministrazione, ovvero 2 (due) se il Consiglio di Amministrazione è composto da più di 7 (sette) membri, devono possedere i requisiti di indipendenza ai sensi di legge e del Codice;

(ii) nella composizione del Consiglio di Amministrazione deve essere assicurato l'equilibrio tra il genere maschile e il genere femminile nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari di volta in volta vigenti[1].

1. Modalità di Presentazione delle Liste

Per quanto concerne le modalità di nomina dell'organo amministrativo, il sopra citato art. 15-*bis* dello Statuto, e le vigenti disposizioni di legge e la normativa attuativa dettata dalla Consob, prevedono in tema di **presentazione delle liste**, quanto segue:

- alla nomina degli Amministratori si procede sulla base di liste presentate dai soci, fatti salvi i casi nei quali si debba procedere con le modalità e maggioranze ordinarie e quelli in cui non sia consentita o possibile la nomina con voto di lista;
- hanno diritto di presentare le liste dei candidati gli Azionisti che, individualmente o collettivamente, rappresentino alla data in cui le liste sono depositate presso la società, almeno la percentuale minima delle azioni aventi diritto di voto nell'assemblea ordinaria prevista ai sensi di legge e di regolamento di volta in volta vigenti. In particolare, ciascun socio (nonché (i) i soci appartenenti ad un medesimo gruppo, per tali intendendosi il soggetto, anche non societario, controllante ai sensi dell'art. 2359 cod. civ. e ogni società controllata da, ovvero sotto il comune controllo del medesimo soggetto, ovvero (ii) i soci aderenti ad uno stesso patto parasociale ex art. 122 del TUF, ovvero (iii) i soci che siano altrimenti collegati tra loro in forza di rapporti di collegamento rilevanti ai sensi della normativa di legge e/o regolamentare vigente e applicabile) può presentare o concorrere a presentare insieme ad altri soci, direttamente, per interposta persona, o tramite società fiduciaria, una sola lista di candidati, pena l'irricevibilità della lista;
- un socio non può votare, neppure per interposta persona o tramite società fiduciaria, più di una lista; tale divieto vige altresì per i soci sub (i), (ii) e (iii) di cui al precedente punto della presente relazione;
- la titolarità del numero di azioni necessario alla presentazione delle liste è attestata contestualmente al deposito della lista o al più tardi entro 21 giorni che precedono la data fissata per l'Assemblea in unica convocazione, ossia entro il 30 marzo 2023, mediante comunicazione rilasciata dall'intermediario, avendo riguardo alle azioni che risultano registrate a favore dell'Azionista nel giorno in cui le liste sono depositate presso la Società;
- ciascuna lista dovrà contenere distintamente i candidati in numero non inferiore a 2 (due) e non superiore a 11 (undici); i candidati dovranno essere ordinati mediante numero progressivo; ciascuna lista, inoltre, dovrà contenere almeno 1 (uno) candidato ovvero almeno 2 (due) candidati, in caso di nomina di un Consiglio di Amministrazione con più di 7 (sette) membri, che siano in possesso dei requisiti di indipendenza ai sensi di legge e del Codice;
- le liste contenenti un numero di candidati pari o superiore a 3 (tre) non possono essere composte solo da candidati appartenenti al medesimo genere (maschile e femminile); tali liste dovranno includere un numero di candidati del genere meno rappresentato tale da garantire che la composizione del Consiglio di Amministrazione rispetti le disposizioni di legge e regolamentari, di volta in volta vigenti, in materia di equilibrio tra generi (maschile e femminile) fermo restando che qualora dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero, questo deve essere arrotondato per eccesso all'unità superiore;
- ogni candidato può candidarsi in una sola lista, a pena di ineleggibilità;
- le liste di candidati, sottoscritte dagli Azionisti che le presentano, devono essere depositate presso la sede della Società in Stezzano (BG), Viale Europa 2 – 24040 (all'attenzione della Direzione Legale e Societario) ovvero trasmesse all'indirizzo di posta elettronica certificata brembospa@pec.brembo.it, almeno 25 giorni di calendario prima di quello fissato per l'Assemblea in unica convocazione (ossia entro le ore 17.00 di domenica 26 marzo 2023), corredate dalla documentazione prevista dalla normativa vigente e dalle disposizioni di cui ai citati articoli dello Statuto;
- le liste devono essere depositate/trasmesse alla Società, con le modalità e nei termini di cui pocanzi, unitamente a:

[1] Legge di Bilancio del 27 dicembre 2019, n. 160, art. 1, comma 302.

1. il *curriculum vitae* di ciascun candidato, contenente un'esaustiva informativa sulle sue caratteristiche personali e professionali;
2. una dichiarazione sottoscritta dal candidato con indicazione:
   i) dell'accettazione della candidatura e dell'inesistenza di cause di ineleggibilità e decadenza, del possesso dei requisiti di onorabilità e professionalità e dell'eventuale possesso dei requisiti di indipendenza previsti dalle disposizioni normative e regolamentari vigenti e/o dal Codice,
   ii) degli eventuali altri incarichi ricoperti nelle società appartenenti alle categorie rilevanti individuate nel Corporate Governance Brembo e riportate nella tabella in appendice al documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*" allegato alla presente relazione *sub* Allegato 1,
   iii) del rispetto delle disposizioni in materia di cumulo d'incarichi, indicate Codice di Corporate Governance Brembo e riportate nella tabella in appendice al documento denominato "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*" allegato alla presente relazione *sub* Allegato 1;
3. l'elenco dei soci che presentano la lista, con indicazione del loro nome, ragione sociale o denominazione, della sede, del numero di iscrizione nel Registro delle Imprese o equipollente e della percentuale del capitale complessivamente detenuta dai soci che presentano la lista;

- le liste per le quali non sono osservate le disposizioni di cui sopra sono considerate come non presentate;
- ai sensi dell'art. 147-*ter*, comma 1-*bis*, TUF, e dell'art. 15-*bis* dello Statuto, le liste saranno messe a disposizione del pubblico presso la sede legale della Società in Curno (BG), Via Brembo 25, sul sito *internet*, www.brembo.com, sezione "Investitori", "Informazioni per gli Azionisti", "Assemblea dei Soci", presso Borsa Italiana S.p.A. ed il meccanismo di stoccaggio autorizzato (www.1info.it) almeno 21 giorni prima della data dell'Assemblea (ossia entro il 30 marzo 2023).

Le liste presentate dagli Azionisti saranno numerate secondo ordine progressivo in ragione della data di deposito presso/trasmissione delle stesse alla Società.

2. Modalità di Svolgimento della Votazione

Fermo quanto pocanzi indicato, per quanto riguarda le modalità di **svolgimento della votazione** ai fini della nomina dell'organo amministrativo, l'art. 15-*ter* dello Statuto, e le vigenti disposizioni di legge e la normativa attuativa dettata dalla Consob, prevedono quanto segue:

a) dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi saranno tratti, nell'ordine progressivo con il quale i candidati sono elencati nella lista stessa, tutti gli amministratori da eleggere, nel numero determinato dall'Assemblea, tranne 1 (uno);
b) dalla lista risultata seconda per numero di voti e che non sia collegata in alcun modo, neppure indirettamente, con i soci che hanno presentato o votato la lista risultata prima per numero di voto, sarà tratto, tenuto conto dell'ordine progressivo con il quale è indicato nella lista stessa, il restante amministratore da eleggere;
c) gli amministratori indipendenti da eleggere in conformità all'art. 15 dello Statuto – come più sopra richiamato – saranno tratti dalla lista che avrà ottenuto la maggioranza dei voti espressi ovvero, nella misura in cui ciò non sia possibile, da quella che risulta seconda per numero dei voti ottenuti;
d) ai fini del riparto degli amministratori da eleggere secondo le disposizioni di cui alle precedenti lettere (a), (b) e (c), non si terrà conto delle liste che non abbiano conseguito una percentuale di voti almeno pari alla metà di quella prevista dall'art. 15-*bis* dello Statuto – e più sopra richiamata – per la presentazione delle liste stesse (i.e. la metà dell'1% del capitale sociale);
e) qualora sia presentata una sola lista tutti i componenti del Consiglio di Amministrazione saranno tratti dalla stessa lista, mentre nel caso in cui non venga presentata alcuna lista, l'Assemblea delibera a maggioranza dei votanti in conformità alle disposizioni di legge e regolamentari vigenti;
f) ciò nel rispetto delle disposizioni di legge e regolamentari vigenti, anche in materia di equilibrio tra i generi (ivi compreso l'arrotondamento per eccesso all'unità superiore nel caso in cui dall'applicazione del criterio di riparto tra generi non risulti un numero intero).

3. Orientamenti del Consiglio di Amministrazione uscente su dimensione e composizione ottimale del Consiglio

In merito al dimensionamento, alla durata in carica e alla composizione del futuro Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A., il Consiglio uscente – coerentemente con quanto previsto dal Codice (*cfr* art. 4, Principio XIII, Raccomandazione 23), dal Codice di Corporate Governance Brembo e dagli esiti emersi dalla Board Performance Evaluation 2022[2] – ha elaborato e successivamente pubblicato in data 2 marzo 2023, i propri orientamenti per gli Azionisti della Società in merito al dimensionamento e alla composizione ottimale del Consiglio, tenendo altresì conto delle dimensioni, del posizionamento, della complessità, della specificità del settore ed delle strategie del Gruppo.

Per le proposte formulate dal Consiglio di Amministrazione in relazione ai punti sei e sette all'ordine del giorno, si rinvia al documento contenente gli "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione*" è riportato in allegato alla presente relazione illustrativa *sub* Allegato 1, nonché pubblicato sul sito internet della Società www.brembo.com, sezione "Investitori", "Informazioni per gli Azionisti", "Assemblea dei Soci".

Con riferimento ai punti otto e nove all'ordine del giorno, il Consiglio di Amministrazione invita gli Azionisti a presentare le liste tenendo conto, in conformità al Codice, anche degli orientamenti di cui all'Allegato 1 alla presente relazione illustrativa.

4. Orientamenti del Consiglio di Amministrazione uscente sul compenso dell'organo amministrativo

Quanto ai **compensi** da assegnare agli amministratori si ricorda che:

- l'art. 21, commi 1 e 2, dello Statuto, in conformità all'art. 2389, comma 1, cod. civ., stabilisce che "*Ai membri del Consiglio di Amministrazione spetta (…) un compenso per la carica determinato dall'Assemblea all'atto della nomina. La remunerazione degli Amministratori Investiti di particolari cariche è stabilito dal Consiglio di Amministrazione, sentito il parere del Collegio Sindacale*"; e
- l'art. 21, comma 3, dello Statuto, a norma dell'art. 2389, comma 3, cod. civ., riconosce all'Assemblea il potere di determinare un importo complessivo per la remunerazione di tutti gli amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche, da suddividersi a cura del Consiglio di Amministrazione.

In relazione a quanto precede, il Consiglio di Amministrazione, anche alla luce delle indicazioni e raccomandazioni formulate dal Comitato Remunerazioni e Nomine riunitosi in data 15 febbraio 2023, propone ai Signori Azionisti di determinare un compenso complessivo per la carica di Amministratori, da suddividersi quindi a cura del Consiglio di Amministrazione, che:

- in linea con la *policy* fino ad oggi seguita, includa anche gli emolumenti ai Consiglieri investiti di particolari cariche;
- sia pari ad Euro 9.500.000,00 in ragione d'anno di mandato, in linea ed in continuità con il compenso complessivo deliberato dall'Assemblea degli Azionisti del 23 aprile 2020.

* * *

Signori Azionisti,

in relazione a quanto sopra illustrato, il Consiglio di Amministrazione della Società propone che l'Assemblea ordinaria degli Azionisti assuma le seguenti deliberazioni

Proposta di deliberazione relativa al punto 6 all'ordine del giorno

"*L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Brembo S.p.A.:*

- *preso atto della necessità di determinare il numero dei nuovi componenti il Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto della relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto degli "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione";*

[2] BPE 2022 realizzata, per l'ultimo anno di mandato, dal consulente indipendente Russell Reynolds Ass.

delibera

1. *di fissare in 11 (undici) il numero dei componenti il Consiglio di Amministrazione.*"

Proposta di deliberazione relativa al punto 7 all'ordine del giorno

"*L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Brembo S.p.A.:*

- *preso atto della necessità di determinare la durata in carica dei nuovi componenti il Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto della relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto degli "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione";*

delibera

1. *di fissare la durata del periodo di carica del nuovo Consiglio di Amministrazione in 3 (tre) esercizi, con scadenza alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2025."*

Proposte di deliberazione relative ai punti 8 e 9 all'ordine del giorno

Il Consiglio di Amministrazione invita gli Azionisti a presentare le liste – tenendo conto, in conformità al Codice, anche degli orientamenti di cui all'Allegato 1 alla presente relazione illustrativa – e a deliberare in ordine alla nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione, esprimendo la propria preferenza per una tra le liste predisposte, depositate e pubblicate, nel rispetto delle disposizioni sopra richiamate.
I signori Azionisti sono altresì invitati a nominare il Presidente del Consiglio di Amministrazione.

Proposta di deliberazione relativa al punto 10 all'ordine del giorno

"*L'Assemblea ordinaria degli Azionisti di Brembo S.p.A.:*

- *preso atto della necessità di determinare il compenso dei nuovi componenti il Consiglio di Amministrazione;*
- *preso atto della relazione illustrativa predisposta dal Consiglio di Amministrazione;*

delibera

1. *di determinare il compenso complessivo per la carica di Amministratori, inclusi quelli investiti di particolari cariche, da suddividersi, a cura del Consiglio di Amministrazione, in complessivi Euro 9.500.000,00 in ragione d'anno;*
2. *di dare mandato al Presidente per compiere tutto quanto occorra per la completa esecuzione delle odierne deliberazioni, con ogni e qualsiasi potere a tal fine necessario e opportuno, nessuno escluso e con facoltà di delega a terzi."*

Stezzano, 2 marzo 2023

Per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente Esecutivo
f.to Dott. Matteo Tiraboschi

ALLEGATO 1

Orientamenti del Consiglio di Amministrazione uscente di Brembo S.p.A agli Azionisti sulla composizione quali-quantitativa del Consiglio di Amministrazione

Stezzano, 2 marzo 2023

Il Consiglio di Amministrazione di Brembo S.p.A. (di seguito anche, "**CdA**"), alla luce delle indicazioni e raccomandazioni formulate dal Comitato Remunerazioni e Nomine riunitosi in data 15 febbraio 2023 e in base ai risultati della Board Performance Evaluation 2022[3], tenuto conto di quanto previsto dal Codice di Corporate Governance di Borsa Italiana S.p.A. e dal Codice di Corporate Governance Brembo; ha elaborato i seguenti orientamenti per gli Azionisti della Società ai fini delle relative candidature da proporre.

1) Dimensionamento del CdA

Quanto al numero dei Consiglieri, il Consiglio di Amministrazione propone di confermare in 11 (undici) il numero dei membri del Consiglio di Amministrazione da nominare a cura dell'Assemblea.

2) Durata del mandato del CdA

Quanto alla durata del mandato degli Amministratori, il Consiglio propone di determinarla in 3 (tre) esercizi, con scadenza alla data di approvazione del bilancio dell'esercizio che si chiuderà il 31 dicembre 2025, conformemente alla prassi.

3) Composizione del CdA

Quanto alla composizione ottimale dell'organo amministrativo, l'attuale CdA ritiene di poter confermare i criteri quali-quantitativi (come riportati nella tabella in appendice) che hanno permesso alla Società di dotarsi, nell'ultimo mandato, di amministratori con riconosciute competenze, esperienze e professionalità in ambito imprenditoriale (nazionale e internazionale), di conoscenza degli aspetti di sostenibilità e di tematiche ESG e degli aspetti strategici connessi all'operazioni straordinarie. Tali criteri costituiscono, secondo il CdA uscente, l'ideale *check and balance* di poteri, responsabilità e professionalità per assicurare un adeguato equilibrio e coerenza tra le competenze interne al CdA e ai comitati endoconsiliari nonché il rinnovo progressivo degli Amministratori, pur garantendo la stabilità e la continuità di gestione del Consiglio di Amministrazione.
L'attuale CdA, inoltre, anche alla luce della Performance Evaluation 2022[1], invita ad individuare candidati con esperienze specifiche del settore automotive.

Per conto del Consiglio di Amministrazione,
Il Presidente Esecutivo
fto. Dott. M. Tiraboschi

[3] BPE 2022 realizzata, per l'ultimo anno di mandato, dal consulente indipendente Russell Reynolds Ass.

APPENDICE

CRITERI AGGIUNTIVI PER LA DIVERSITA' (CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE BREMBO – ART. 2 – COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI SOCIALI)	
ELEMENTI QUANTITATIVI	
ETA'	*Amministratori Indipendenti:* Non più di 78 anni e non meno di 35 anni (s'intendono compiuti alla data di presentazione delle liste ai fini della potenziale candidatura). Il raggiungimento del limite d'età massimo non sarà considerato in corso di mandato e se raggiunto non comporterà alcuna decadenza.
N° COMPLESSIVO	11
N° NON ESECUTIVI	Almeno 7
N° INDIPENDENTI	Almeno 5
N° MINORANZA	Almeno 1 (o più di 1 se previsto statutariamente).
N° GENERE	Quota riservata al genere meno rappresentato secondo le disposizioni normative di volta in volta vigenti[4].
ALTERNANZA	Rotazione di massimo 3 Consiglieri ad ogni rinnovo delle cariche al fine di assicurare la continuità di gestione incentivando al contempo il rinnovo progressivo degli Amministratori.
ANZIANITA' DI CARICA	*Amministratori Indipendenti:* non possono essere selezionati come candidati per la carica di Amministratori coloro che abbiano già ricoperto la stessa carica per la Società per tre mandati continuativi.
DIVIETO DI CROSS-DIRECTORSHIP	*Amministratori Esecutivi*: non possono essere Amministratore/i di un'altra società (non appartenente allo stesso Gruppo) di cui sia Amministratore Delegato un Amministratore della Società.
ELEMENTI QUALITATIVI	
MIX COMPETENZE ***Background***	. Almeno 4 posizioni sono riservate a imprenditori o manager con background internazionale e/o provenienti da un'area geografica ove il business Brembo è significativamente presente. . Un massimo di 2 posizioni possono essere coperte da accademici e/o professionisti.
HARD SKILLS ***Professionalità***	. Riconosciuto rispetto di principi etici condivisi. . Conoscenza dei meccanismi di business, delle sue strategie, delle tecniche di valutazione e di gestione dei rischi e dei profili di sostenibilità. . Capacità di interpretare scenari e trend delle industrie, andamento di competitors e sviluppo delle imprese nel medio-lungo termine e di valutare linee ed opzioni strategiche alternative in ottica di orientamento strategico. . Esperienza di gestione manageriale, imprenditoriale, di business e della organizzazione delle attività d'impresa. . Conoscenza delle dinamiche globali del sistema economico finanziario. . Attività di amministrazione o di controllo ovvero di compiti direttivi o manageriali presso imprese quotate o medio-grandi. . Attività manageriali, professionali, di insegnamento universitario in discipline giuridiche, economiche, aziendalistiche o tecniche.
SOFT SKILLS ***Attitudini personali***	. Disponibilità di tempo adeguate alle complessità dell'incarico (vedi anche più sotto sub "Cumulo di Incarichi"). . Piena consapevolezza dei poteri e degli obblighi inerenti al ruolo ed alle funzioni da svolgere. . Capacità di standing-up (voler esporre e difendere le proprie idee e saper prendere posizione per il bene e gli interessi di Brembo e dei suoi stakeholder). . Collaborazione, contribuzione e capacità di influenza (saper stimolare e condividere professionalità e sviluppo di opinioni e contribuire a risolvere conflitti). . Orientamento e stimolo ai risultati (orientare sé stessi e stimolare i colleghi a focalizzarsi costruttivamente sui risultati da conseguire). . Business judgement capacità di decisione (incoraggiare comportamenti e assicurare capacità di valutazione e decisione orientate allo sviluppo del business).
DIVIETO DI CONCORRENZA	I candidati alla carica di Amministratore non devono avere o assumere incarichi di consulenza per imprese concorrenti.

[4] Legge di Bilancio del 27 dicembre 2019, n. 160, art. 1.

CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE BREMBO ART. 3 – FUNZIONAMENTO DELL'ORGANO DI AMMINISTRAZIONE E RUOLO DEL PRESIDENTE	
INCARICHI RILEVANTI	Gli amministratori accettano la carica quando ritengono di poter dedicare allo svolgimento diligente dei loro compiti il tempo necessario, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di amministratore o sindaco da essi ricoperte in altre società quotate in mercati regolamentati (anche esteri), in società finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni, intendendosi per tali quelle che nell'ultimo esercizio chiuso hanno avuto un valore totale delle attività o un fatturato superiore ad Euro 500.000.000,00 (cinquecento milioni).
CUMULO DI INCARICHI	L'impegno richiesto ai Consiglieri non si esaurisce nella partecipazione alle riunioni consiliari ma prevede anche l'analisi della documentazione inviata in vista di ciascuna riunione, la partecipazione ai Comitati interni al Consiglio di Amministrazione, nonché la partecipazione a sessioni informali e/o di Induction. È pertanto necessario che gli Amministratori garantiscano un'adeguata disponibilità di tempo all'espletamento del loro incarico. I Consiglieri devono avere un numero massimo di incarichi in società quotate non superiore a 4, esclusi dal conteggio gli incarichi ricoperti in società quotate dove il Consigliere possieda anche partecipazioni rilevanti. Il Consiglio di Amministrazione effettua una valutazione sulla base delle dichiarazioni degli Amministratori (o candidati Amministratori) e dei seguenti criteri: . professionalità ed indipendenza di giudizio; . impegno, fattiva e costante partecipazione alle riunioni del CdA, dei Comitati e delle varie attività gestionali della Società, anche alla luce dei propri impegni professionali; . eventuali relazioni che potrebbero essere o apparire tali da compromettere l'autonomia di giudizio dell'Amministratore.